



Проект третьего учебного модуля программы  
инженерно-образовательной инициативы  
«Школа технологического лидерства»:

**Управление людьми и командами в технологическом бизнесе**

29 сентября - 05 октября 2019 г., Москва, Офис АО «Мособлгаз»

(Московская область, Одинцовский район, с.п. Барвихинское, д. Раздоры, 1-й км Рублево-Успенского шоссе, д.1, корп. Б)

Время	Мероприятие	Описание
День 0*, 29 сентября, воскресенье. Ориентация *место проведения мероприятий дня уточняется		
14:30 – 15:00	Сбор участников.	
15:00-15:15	<b>Приветствие участников. Открытие образовательной программы.</b> <i>Ольга Гольшенкова, Программный директор ШТЛ, президент Ассоциации граждан и организаций по содействию развитию корпоративного образования "МАКО"</i>	Открытие модуля. Обзор программы модуля. Установка на работу.
15:15 – 18:00	<b>«Однажды в галактике»</b> Интерактивная ролевая игра – живой квест	Актуализация навыков командного взаимодействия в игровой форме
18.00 – 18.30	<b>Подведение итогов дня. Установка на следующий день</b> <i>Ольга Гольшенкова</i>	Обсуждение результатов дня. Постановка задач на следующий день.

Время	Мероприятие	Описание
<b>День 1, 30 сентября, понедельник. Концептуализация</b>		
09:00 – 09:30	<p><b>Приветствие участников. Открытие образовательной программы.</b></p> <p><i>Ольга Голышенкова, Программный директор ШТЛ, президент Ассоциации граждан и организаций по содействию развитию корпоративного образования "МАКО"</i></p>	<p>Открытие модуля. Обзор программы модуля. Установка на работу.</p>
09:30 – 14:00	<p><b>Открытие образовательного дня. Ввод в работу на модуле. Подходы к организации командной работы.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Типы команд и управление командным взаимодействием</li> <li>2. Командное лидерство</li> </ol> <p><i>Ольга Голышенкова</i></p>	<p>Постановка задач на день. Понятийный аппарат темы модуля. Типы командной работы. Обзор методологических подходов к организации командной работы.</p>
14:00 – 15:00	<p>Перерыв. Заполнение дневника трансформации.</p>	
15:00 – 17:00	<p><b>Управление людьми и командами: выступления специальных гостей модуля.</b></p> <p><i>Модератор: Дмитрий Гольтвегер, Начальник Управления по работе с персоналом АО «Мособлгаз»</i></p> <p><i>Спикеры:</i>  <b>Вера Соломатина*</b>, <i>Директор по персоналу SAP CIS</i>  <b>Наталья Ямщикова*</b>, <i>Директор Корпоративного университета ООО «СИБУР»</i>  <b>Татьяна Терентьева*</b>, <i>Директор по персоналу Госкорпорации «Росатом»</i>  <b>Наталья Эрпшер*</b>, <i>Начальник Управления организационного развития Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»</i></p>	<p>Выступления экспертов – специальных гостей модуля. Концептуализация понятий «эффективная команда», «эффективное управление людьми», разбор специфики управления людьми и командами в бизнесе технологического типа. Презентации кейсов работающих и неработающих концепций управления.</p>

17:00 – 17:15	Перерыв. Заполнение дневника трансформации.	
17:15 – 17:45	<b>Формирование топ-листа «рецептов» (лайф-хаков) по формированию высокоэффективных команд</b>	Групповая работа
17:45 – 18:30	<b>Подведение итогов дня. Установка на следующий день</b> <i>Ольга Голышенкова</i>	Обсуждение результатов дня. Сравнение поставленных задач и достигнутых результатов. Постановка задач на следующий день.

Время	Мероприятие	Описание
День 2, 1 октября, вторник. Погружение		
09:00 – 10:00	<b>Открытие образовательного дня</b> <i>Ольга Голышенкова</i>	Обратная связь по пройденному материалу. Постановка задач на день.
10:00 – 14:00	Практикум по управлению работой в команде.  <i>Франциска Франк, доктор наук, внештатный программный директор бизнес-школы ESMT (Германия). Эксперт в области ведения переговоров, теории принятия решений, осознанности и нейро-лидерству, организации командной работы.</i>	Интерактивная лекция. Разбор кейсов. Практические задания на групповую работу.
14:00 – 15:00	Перерыв. Заполнение дневника трансформации.	
15:00 – 17:00	Практикум по управлению работой в команде. Продолжение.  <i>Франциска Франк, доктор наук, внештатный программный директор бизнес-школы ESMT (Германия). Эксперт в области ведения переговоров, теории принятия решений, осознанности и нейро-лидерству, организации командной работы.</i>	Интерактивная лекция. Разбор кейсов. Практические задания на групповую работу.
17:00 – 17:15	Перерыв. Заполнение дневника трансформации.	

17:15 – 18:30	<p><b>Подведение итогов дня. Установка на следующий день</b></p> <p><i>Ольга Голышенкова, Франциска Франк</i></p>	<p>Обсуждение результатов дня. Сравнение поставленных задач и достигнутых результатов. Постановка задач на следующий день.</p>
---------------	---	--

Время	Мероприятие	Описание
<p>День 3, 2 октября, среда. Лучшие практики</p>		
09:00 – 10:00	<p><b>Открытие образовательного дня</b></p> <p><i>Ольга Голышенкова</i></p>	<p>Обратная связь по пройденному материалу. Постановка задач на день. Групповая работа</p>
10:00 – 12:00	<p><b>Инструменты работы с информацией. Техники извлечения лучших практик из выступлений спикеров</b></p> <p><i>Ольга Голышенкова</i></p>	
12:00 – 17:00	<p><b>Сессия лучших практик по управлению людьми и командами в технологическом бизнесе</b></p> <p><i>Ведущий: Екатерина Шугаева, Автор и ведущая научно-популярной программы "Мы и наука. Наука и мы" (телеканал НТВ), главный редактор издания «Вестник Атомпрома»</i></p>	<p>Серия встреч с лидерами успешных технологических проектов</p>
	<p>12:00 – 13:00 <b>Артем Оганов*</b>, Член Программного комитета ШТЛ, Профессор Сколтех, российский ученый-кристаллограф</p> <p>13:00 – 14:00 <b>Александр Тюнин*</b>, Генеральный директор UMATEX (Госкорпорация «Росатом»)</p>	<p>Кейсы по управлению людьми и командами в технологическом бизнесе: формирование команд, распределение ролей и функционала, управление процессами командного взаимодействия, примеры успешных и неудачных практик.</p>

14:00 – 15:00	Перерыв. Заполнение дневника трансформации.	
15:00 – 17:00	<p><b>15:00 – 16:00 Алексей Боровков*</b>, Доцент, кандидат технических наук. Проректор по перспективным проектам, профессор кафедры "Механика и процессы управления" ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого». Руководитель Инжинирингового центра «Центр компьютерного инжиниринга», менеджер Программы повышения конкурентоспособности СПбПУ среди ведущих мировых научно-образовательных центров</p> <p><b>16:00 – 17:00 Расим Хазиахметов*</b>, АО «Техническая инспекция ЕЭС»</p> <p><b>Юсеф Хесуани*</b>, Управляющий партнер 3D Bioprinting Solutions</p>	Кейсы по управлению людьми и командами в технологическом бизнесе: формирование команд, распределение ролей и функционала, управление процессами командного взаимодействия, примеры успешных и неудачных практик.
17:00 – 17:20	Перерыв. Заполнение дневника трансформации.	
17:20 – 18:00	<p><b>Подведение итогов дня. Установка на следующий день</b></p> <p><i>Ольга Голышенкова</i></p>	Обсуждение результатов дня. Сравнение поставленных задач и достигнутых результатов. Постановка задач на следующий день.

Время	Мероприятие	Описание
День 4, 3 октября, четверг. Прототипирование		
09:00 – 10:00	<p><b>Открытие образовательного дня</b></p> <p><i>Ольга Голышенкова</i></p>	Обратная связь по пройденному материалу. Постановка задач на день.
10:00 – 12:00	<b>Создание образа командной работы в рамках реализуемого проекта</b>	Групповая работа.
12:00 – 12:30	<b>Подписание командных меморандумов</b>	

12:30 – 14:00	<b>Разработка видео-ролика, презентующего команду и проект</b>	Групповая работа.
14:00 – 15:00	Перерыв. Заполнение дневника трансформации.	
15:00 – 16:30	<b>Тестирование прототипов: демонстрация проектных видеосюжетов приглашенным экспертам*.</b>	Краш-тест. Обратная связь от экспертов и других команд.
16:30 – 17:00	Перерыв. Заполнение дневника трансформации.	
17:00 – 18:00	<b>Презентация командных видео-роликов</b>	
18:00 – 18:30	<b>Подведение итогов дня. Установка на следующий день</b> <i>Ольга Голышенкова</i>	Обсуждение результатов дня. Сравнение поставленных задач и достигнутых результатов. Постановка задач на следующий день.

Время	Мероприятие	Описание
<b>День 5, 4 октября, пятница. Перезагрузка</b>		
09:00 – 09:30	<b>Открытие образовательного дня</b> <i>Ольга Голышенкова и представитель проекта</i>	Обратная связь по пройденному материалу. Постановка задач на день.
09:30 – 10:30	<b>Работа команды в виртуальном пространстве/ киберреальность</b> <i>Демо – игровая реальность для формирования навыков нового типа (30-60 минут)</i> <i>Разбор игровой модели: роли, функции, взаимодействие</i>	

10:30 – 12:30	<b>Киберреальность: игропрактика</b> <i>Дето для команд ШТЛ (1-2 часа)</i>	
12:30 – 13:30	Перерыв. Заполнение дневника трансформации.	
13:30 – 14:20	<b>Выводы.</b> <b>Финальный обзор и фиксация договоренностей команд.</b>	Групповая работа. Финальное распределение ролей и функционала в команде. Фиксация договоренностей – утвержденной схемы командной работы с соответствующим распределением ответственности – для дальнейшей работы над проектами в рамках ШТЛ.
14:20 – 15:00	<b>Рефлексия и подведение итогов 3 учебного модуля ШТЛ.</b>	
15:00 – 15:30	<b>Знакомство с содержанием 4 учебного модуля ШТЛ . Установка на работу в межмодульный период.</b> <b>Закрытие третьего учебного модуля.</b>	Формирование списка коммуникантов в компании для обсуждения и получения обратной связи по разработанным подходам и решениям. Внутриккомандные обязательства членов корпоративных команд.

Время	Мероприятие	Место
День 6, 5 октября, суббота. Мероприятия сообщества МАКО в рамках РЭН (по желанию)*		
<b>*время в стадии согласования</b>	<b>Брейн-ринг: Столетие плана ГОЭЛРО*</b> <i>*формат проведения в стадии согласования</i>	Интеллектуальное соревнование для команд из представителей энергетической молодежи, приуроченное к столетию плана ГОЭЛРО