

Проект третьего учебного модуля программы
инженерно-образовательной инициативы
«Школа технологического лидерства»:
Управление людьми и командами в технологическом бизнесе
29 сентября - 5 октября 2019 г., Москва



Время	Мероприятие	Описание
<i>День 0, 29 сентября, воскресенье. Ориентация AG loft. Москва, улица Баркляя 6с8 (ст.м. Парк Победы)</i>		
15:00 – 15:30	Регистрация участников	
16:00 – 18:00	«Однажды в галактике» Живой квест	Актуализация навыков командного взаимодействия в игровой форме
18.00 – 18.30	Подведение итогов дня. Установка на следующий день <i>Ольга Голышенкова</i>	Обсуждение результатов дня. Постановка задач на следующий день.

Время	Мероприятие	Описание
<i>День 1, 30 сентября, понедельник. Концептуализация Офис АО «Мособлгаз» (Московская область, Одинцовский район, с.п. Барвихинское, д. Раздоры, 1-й км Рублево-Успенского шоссе, д.1, корп. Б</i>		
09:00 – 09:30	Приветствие участников. Открытие образовательной программы. <i>Ольга Голышенкова, Программный директор ШТЛ, президент Ассоциации граждан и организаций по содействию развитию корпоративного образования "МАКО"</i>	Открытие модуля. Обзор программы модуля. Установка на работу.

<p>09:30 – 14:00</p>	<p>Открытие образовательного дня. Ввод в работу на модуле. Подходы к организации командной работы.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Типы команд и управление командным взаимодействием</i> 2. <i>Командное лидерство</i> <p><i>Ольга Голышенкова</i></p>	<p>Постановка задач на день. Понятийный аппарат темы модуля. Типы командной работы. Обзор методологических подходов к организации командной работы.</p>
<p>14:00 – 15:00</p>	<p>Перерыв. Заполнение дневника трансформации.</p>	
<p>15:00 – 16:00</p>	<p>Презентация проектов корпоративных команд</p>	
<p>16:00 – 18:00</p>	<p>Управление людьми и командами: выступления специальных гостей модуля.</p> <p><i>Модератор: Вера Соломатина, директор по персоналу SAP CIS</i></p> <p><i>Спикеры:</i> Алексей Акимов, Заместитель Генерального директора по работе с персоналом ПАО «Компания «Сухой» Юлия Воротникова, Руководитель направления ООО «СИБУР» Ольга Гаврилова, Начальник управления планирования, подбора, обучения и развития персонала Департамента по управлению персоналом и организационному развитию ПАО «РусГидро» Дмитрий Гольтвегер, Начальник Управления по работе с персоналом АО «Мособлгаз» Андрей Гофман, Начальник центра развития и оценки квалификаций АО "НТЦ ФСК ЕЭС", ктн.</p>	<p>Выступления экспертов – специальных гостей модуля. Концептуализация понятий «эффективная команда», «эффективное управление людьми», разбор специфики управления людьми и командами в бизнесе технологического типа. Презентации кейсов работающих и не работающих концепций управления.</p>
<p>18:00 - 18:30</p>	<p>Подведение итогов дня. Формирование топ-листа «рецептов» (лайф-хаков) по формированию высокоэффективных команд Установка на следующий день</p> <p><i>Ольга Голышенкова</i></p>	<p>Обсуждение результатов дня. Сравнение поставленных задач и достигнутых результатов. Постановка задач на следующий день.</p>

Время	Мероприятие	Описание
<p>День 2, 1 октября, вторник. Погружение Офис АО «Мособлгаз» (Московская область, Одинцовский район, с.п. Барвихинское, д. Раздоры, 1-й км Рублево-Успенского шоссе, д.1, корп. Б</p>		
09:00 – 10:00	<p>Открытие образовательного дня Ольга Голышенкова</p>	Обратная связь по пройденному материалу. Постановка задач на день.
10.00 – 14.00	<p>Практикум по управлению работой в команде. Франциска Франк, доктор наук, внештатный программный директор бизнес-школы ESMT (Германия). Эксперт в области ведения переговоров, теории принятия решений, осознанности и нейро-лидерству, организации командной работы.</p>	Интерактивная лекция. Разбор кейсов. Практические задания на групповую работу.
14:00 – 15:00	Перерыв. Заполнение дневника трансформации.	
15:00 – 17:00	<p>Практикум по управлению работой в команде. Продолжение. Франциска Франк, доктор наук, внештатный программный директор бизнес-школы ESMT (Германия). Эксперт в области ведения переговоров, теории принятия решений, осознанности и нейро-лидерству, организации командной работы.</p>	Интерактивная лекция. Разбор кейсов. Практические задания на групповую работу.
17.00 – 17:15	Перерыв. Заполнение дневника трансформации.	
17:15 – 18:30	<p>Подведение итогов дня. Установка на следующий день Ольга Голышенкова, Франциска Франк</p>	Обсуждение результатов дня. Сравнение поставленных задач и достигнутых результатов. Постановка задач на следующий день.

Время	Мероприятие	Описание
<p>День 3, 2 октября, среда. Лучшие практики Офис АО «Мособлгаз» (Московская область, Одинцовский район, с.п. Барвихинское, д. Раздоры, 1-й км Рублево-Успенского шоссе, д.1, корп. Б</p>		
09:00 – 10:00	<p>Открытие образовательного дня <i>Ольга Голышенкова</i></p>	Обратная связь по пройденному материалу. Постановка задач на день. Групповая работа
10:10 – 14:00	<p>Сессия лучших практик по управлению людьми и командами в технологическом бизнесе <i>Ведущий: Екатерина Шугаева, Автор и ведущая научно-популярной программы "Мы и наука. Наука и мы" (телеканал НТВ), главный редактор издания «Вестник Атомпрома»</i></p>	Серия встреч с лидерами успешных технологических проектов
	<p>10:20 – 11:00 Юсеф Хесуани, Управляющий партнер 3D Bioprinting Solutions 11:00 – 11:40 Александр Тюнин, Генеральный директор UMATEX (Госкорпорация «Росатом») 13:00 – 13:40 Алексей Кондаков, Создатель и владелец команд Vega Squadron</p>	Кейсы по управлению людьми и командами в технологическом бизнесе: формирование команд, распределение ролей и функционала, управление процессами командного взаимодействия, примеры успешных и неудачных практик.
14:00 – 15:00	Перерыв. Заполнение дневника трансформации.	
15:00 – 17:00	<p>Командная рефлексия: обсуждение технологий командной работы. Создание презентаций, отражающих предложения по структуре команд цифровых проектов и перечню командных компетенций для достижения технологического лидерства.</p>	Групповая работа
17:00 – 17:20	Перерыв. Заполнение дневника трансформации.	

17:20 – 18:00	<p>Подведение итогов дня. Установка на следующий день</p> <p><i>Ольга Голышенкова</i></p>	Обсуждение результатов дня. Сравнение поставленных задач и достигнутых результатов. Постановка задач на следующий день.
---------------	--	---

Время	Мероприятие	Описание
<p style="text-align: center;">День 4, 3 октября, четверг. Прототипирование <i>Офис АО «Мособлгаз»</i> <i>(Московская область, Одинцовский район, с.п. Барвихинское, д. Раздоры, 1-й км Рублево-Успенского шоссе, д.1, корп. Б</i></p>		
09:00 – 10:00	<p>Открытие образовательного дня</p> <p><i>Ольга Голышенкова</i></p>	Обратная связь по пройденному материалу. Постановка задач на день.
10:00 – 12:00	<p>Создание презентаций, отражающих предложения по структуре команд цифровых проектов и перечню командных компетенций для достижения технологического лидерства.</p>	Групповая работа.
12:00 – 14:00	<p>Тестирование командного взаимодействия: распределение ролей для реализации проектной задачи</p>	Групповая работа.
14:00 – 15:00	<p>Перерыв. Заполнение дневника трансформации.</p>	
15:00 – 16:30	<p>Тестирование прототипов (презентационный формат)</p>	Краш-тест. Обратная связь от других команд.
16:30 – 17:00	<p>Перерыв. Заполнение дневника трансформации.</p>	
17:00 – 18:00	<p>Формирование финальной презентации для РЭН</p>	
18:00 – 18:30	<p>Подведение итогов дня. Установка на следующий день</p> <p><i>Ольга Голышенкова</i></p>	Обсуждение результатов дня. Сравнение поставленных задач и достигнутых результатов. Постановка задач на следующий день.

Время	Мероприятие	Описание
<p>День 5, 4 октября, пятница. Перезагрузка Мероприятия сообщества МАКО в рамках РЭН Москва, ЦВЗ «Манеж», Манежная площадь, д. 1</p>		
<p>14:00 – 15:15</p>	<p>Панельная сессия «Глобальные вызовы в энергетике: фокус на таланты»</p> <p>В качестве спикеров выступят: А. Бондаренко, Т. Терентьева – директор по персоналу ГК «Росатом», А. Степаненко – партнер BCG, топ-менеджеры крупнейших компаний нефтегазового и электросетевого комплексов, ректоры ведущих отраслевых университетов, представители объединений работодателей.</p> <p>Модератор: Ольга Голышенкова.</p>	<p>В повестку сессии включены вопросы нарастания рисков «квалификационной ямы» в макрорегионах, приоритетности принципов человекоцентричности и «массовой уникальности» в управлении развитием человеческого потенциала с целью преодоления таких рисков; подготовки, привлечения и удержания высокоэффективных специалистов в отраслях ТЭК, поиска эффективных инструментов раскрытия потенциала, развития мотивации специалистов, обеспечения их личностного роста.</p>
<p>16:00 – 18:00</p>	<p>Итоговая презентация результатов работы участников третьего модуля инженерно-образовательной инициативы «Школа технологического лидерства», посвящённого теме «Управление людьми и командами в технологическом бизнесе».</p> <p>Участники дискуссии:</p> <p>Андрей Черезов, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации Татьяна Ефферина, Заместитель директора Департамента государственной энергетической политики Минэнерго России Дмитрий Чевкин, Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети» Байрта Первеева, Заместитель Генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию ПАО «РусГидро» Дмитрий Гольтвегер, Начальник Управления по работе с персоналом АО «Мособлгаз»</p>	<p>Лидеры цифровых проектов - сотрудники крупнейших компаний ТЭК представят новые технологические проекты для внедрения на предприятиях, а также своё видение командных компетенций, имеющих критическое значение для осуществления цифровой трансформации.</p>

<p><i>Наталья Ожегина, Заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»</i></p> <p><i>Аркадий Замосковный, Президент Ассоциации «ЭРА России» (Объединение работодателей электроэнергетики)</i></p> <p><i>Алексей Конев, Директор по инновациям ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Министерства энергетики Российской Федерации</i></p> <p>Модератор: <i>Ольга Голышенкова, Президент Ассоциации МАКО, Член Общественной палаты Российской Федерации</i></p>	
---	--

Время	Мероприятие	Описание
<p>День 5, 4 октября, пятница. Перезагрузка Точка кипения АСИ</p>		
11:00 – 11:30	<p>Открытие образовательного дня <i>Ольга Голышенкова и представитель проекта</i></p>	Обратная связь по пройденному материалу. Постановка задач на день.
11:30 – 12:20	<p>Выводы. Финальный обзор и фиксация договоренностей команд.</p>	Групповая работа. Финальное распределение ролей и функционала в команде. Фиксация договоренностей – утвержденной схемы командной работы с соответствующим распределением ответственности – для дальнейшей работы над проектами в рамках ШТЛ.
12:20 – 15:00	<p>Рефлексия и подведение итогов 3 учебного модуля ШТЛ.</p>	
15:00 – 15:30	<p>Знакомство с содержанием 4 учебного модуля ШТЛ . Установка на работу в межмодульный период.</p> <p>Закрытие третьего учебного модуля.</p>	Формирование списка коммуникантов в компании для обсуждения и получения обратной связи по разработанным подходам и решениям. Внутрикандные обязательства членов корпоративных команд.