

**Проект второго учебного модуля программы
инженерно-образовательной инициативы
«Школа технологического лидерства»
2-8 июня 2019 г., Санкт-Петербург, Точка кипения АСИ**



Время	Мероприятие	Описание
День 0, 2 июня, воскресенье. Ориентация		
08:00 – 14:00	Заезд и регистрация участников.	
14:00 – 14:30	Приветствие участников. Открытие образовательной программы. <i>Ольга Голышенкова, Программный директор ШТЛ, президент Ассоциации граждан и организаций по содействию развитию корпоративного образования "МАКО"</i>	Открытие модуля. Обзор программы модуля. Установка на работу.
14:30-15:15	Презентации результатов работы в межмодульный период.	Краткие презентации каждой из команд. Обсуждение и анализ результатов работы в рамках межмодульного периода. Определение зон развития и задач на второй модуль.
15:15 – 18:15	Коллективное целеполагание: практикум <i>Марат Удовиченко, Эксперт в области обучения, развития, образования и управления, систем управления знаниями, создатель и генеральный директор консалтинговой компании "ОБРАЗ", автор методологий мышления, анализа и обучения.</i> <i>Алексей Удовиченко, Эксперт-практик в области формирования инновационных проектов и сообществ инноваторов. Руководитель центра трансфера технологий Физико-технического института им. А.Ф. Иоффе (Санкт-Петербург)</i>	Углубление навыков совместной мыследеятельности в рамках командной работы участников

18.15-18.30	Перерыв	
18.30-19.00	Подведение итогов дня. Установка на следующий день <i>Ольга Голышенкова</i>	Обсуждение результатов дня. Постановка задач на следующий день.

Время	Мероприятие	Описание
День 1, 3 июня, понедельник. Концептуализация		
09:00 – 10:00	Открытие образовательного дня <i>Ольга Голышенкова</i>	Постановка задач на день.
10.00 – 13.00	Открытие образовательного дня. Выступления специальных гостей модуля. <i>Кирилл Соловейчик, Генеральный директор холдинга «ЛЕНПОЛИГРАФМАШ», общественный представитель АСИ по направлению «Молодые профессионалы» в Санкт-Петербурге, председатель правления Санкт-Петербургского клуба IT-директоров, член бюро президиума Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга, научный руководитель технопарка «Политехнический» СПбГПУ</i> <i>Сергей Салкуцан, Заместитель директора по инновациям и предпринимательству Института передовых производственных технологий</i>	Концептуализация понятия «управление технологиями».
13:00 – 14:00	Перерыв	
14.00-17.30	Управление технологиями: процессы и циклы. Интерактивное экспертное выступление. <i>Расим Хазиахметов, АО «Техническая инспекция ЕЭС»</i>	Экспертное выступление с презентацией системы управления технологиями в организации с точки зрения процессов и циклов. Групповая работа в командах по описанию процессов компании согласно представленной схеме. Презентации

		процессных схем компаний. Обратная связь и комментарии эксперта.
17:30 – 19:00	Подведение итогов дня. Установка на следующий день <i>Ольга Голышенкова</i>	Обсуждение результатов дня. Сравнение поставленных задач и достигнутых результатов. Постановка задач на следующий день.

Время	Мероприятие	Описание
День 2, 4 июня, вторник. Погружение		
09:00 – 10:00	Открытие образовательного дня <i>Ольга Голышенкова</i>	Обратная связь по пройденному материалу. Постановка задач на день.
10.00-13.00	Радар технологий и другие инструменты анализа рынка технологий. Восходящие, нисходящие, умирающие и возрождающиеся технологии в разных сегментах экономики. <i>Саян Доржиев, Директор по развитию бизнеса Gartner в России</i>	Знакомство с технологическими трендами и перспективными технологиями. Ранжирование технологий по степени внедрения в российских компаниях. Процесс вывода старых технологий при внедрении новых. Какие технологии возможно реализовать в ваших компаниях?
13:00 – 14:00	Перерыв	
14.00-15.50	Управление знаниями как основа технологического совершенства. Интерактивная лекция <i>Владимир Баронов, Генеральный директор ООО «КМ Эксперт»</i>	Подходы к управлению технологиями в компании. Работа с зарождающимся и неявным знанием. Работа с сообществами практики, создание интенсивной знаниевой среды. Уникальные технологические компетенции.

15:50 – 16:05	Кофе-брейк	
16:05 – 18:00	Управление знаниями как основа технологического совершенства. Деловая игра <i>Владимир Баронов</i>	Групповая работа
18:00 – 19:00	Подведение итогов дня. Установка на следующий день <i>Ольга Голышенкова</i>	Обсуждение результатов дня. Сравнение поставленных задач и достигнутых результатов. Постановка задач на следующий день.

Время	Мероприятие	Описание
День 3, 5 июня, среда. Лучшие практики		
09:00 – 10:00	Открытие образовательного дня <i>Ольга Голышенкова</i>	Обратная связь по пройденному материалу. Постановка задач на день. Групповая работа
10.00-13.30	Практики управления технологиями в компаниях. Пример РЖД. <i>Борис Лapidус, Доктор экономических наук, профессор, Председатель Объединенного ученого совета ОАО «РЖД», Председатель Международного Совета по железнодорожным исследованиям (IRRB) Международного Союза железных дорог (UIC), член бюро комиссии Российской академии наук (РАН) по инновационным проблемам транспорта и логистики</i>	Как организован процесс, какова технология работы? Как принимаются решения, какие структуры задействованы внутри компании? Какие существуют способы и методы поиска, испытания технологий, изучения и анализа рынка? Кейсы из практики.
13.30 – 14:30	Перерыв	
14.30-15.50	Обсуждение технологического портрета компании, наброска «рецептов» по управлению технологиями в каждой компании	Групповая работа

15.50-16.00	Кофе-брейк	
16.00 –18.30	<p>Сессия лучших практик по управлению технологиями</p> <p><i>Ведущий: Ольга Голышенкова</i></p> <p>Антон Журавлев, Инженер по трехмерному сканированию Центра прототипирования технопарка Санкт Петербурга</p> <p>Денис Голуб, Генеральный директор ООО «КТ-Сегмент»</p> <p>Андрей Лавров, Главный инженер ОАО «ЛЕНПОЛИГРАФМАШ»</p> <p>Руслан Карманов, специалист по IT-технологиям, руководитель учебного центра <i>Advanced Training</i></p> <p>Алексей Филимонов, Исполнительный директор, член Правления АБИТ, Руководитель Программы развития и коммерциализации проектов ФЦП «Исследования и разработки»</p> <p>Владимир Арончик, Директор программ сотрудничества, Блок по развитию и международному бизнесу Госкорпорации «Росатом»</p>	<p>Кейсы компаний по управлению технологиями: поиску дефицитных зон, анализу рынка, отбора, внедрения, трансфера технологий.</p>
18:30 – 19:00	<p>Подведение итогов дня. Установка на следующий день</p> <p><i>Ольга Голышенкова</i></p>	<p>Обсуждение результатов дня. Сравнение поставленных задач и достигнутых результатов. Постановка задач на следующий день.</p>

Время	Мероприятие	Описание
День 4, 6 июня, четверг. Прототипирование		
09:00 – 10:00	Открытие образовательного дня	Обратная связь по пройденному материалу. Постановка задач на день.

	<i>Ольга Голышенкова</i>	
10.00-11.00	Технологический аудит компании. Версия 2_0. Уникальные технологические компетенции	Групповая работа. Доработка технологического портрета компании на основе версии 1 модуля и сведений, полученных в ходе 2 модуля.
11.00-13.00	Технологический аудит выбранных для реализации проектов	Групповая работа. Выбор оптимальных технологических решений в привязке к задачам выбранных технологических проектов. Анализ уникальных технологических компетенций компании и выбор ключевого процесса работы с технологиями. Формирование уникального «корпоративного рецепта» по работе с технологиями.
13:00 – 14:00	Перерыв	
14:00 – 16:30	Тестирование первичных предложений по внедрению и разработке перспективных технологий для компании, «рецепта» процесса управления технологиями в компании. Презентация технологического портрета компании.	Краш-тест между корпоративными командами. Экспертные консультации. Оценка предварительных итогов работ, совместный анализ ценности предложенных решений с экспертами. - групповая презентация решений - обратная связь по презентациям. Получение обратной связи от экспертов.
16:30 – 18:00	Обработка обратной связи от корпоративных экспертов, определение зон изменений и улучшений в предложениях команд.	Групповая работа
18:30 – 19:30	Подведение итогов дня. Установка на следующий день <i>Ольга Голышенкова</i>	Обсуждение результатов дня. Сравнение поставленных задач и достигнутых результатов. Постановка задач на следующий день.

Время	Мероприятие	Описание
День 5, 7 июня, пятница. Перегрузка		
09:00 – 09:30	Открытие образовательного дня <i>Ольга Голышенкова</i>	Обратная связь по пройденному материалу. Постановка задач на день.
09:30 – 10:30	Рефлексия и подведение итогов 2 учебного модуля ШТЛ.	
10:30 – 12:00	Доформирование проектных команд для тестирования потенциала внедрения разработанных подходов и технологических решений.	
12:00 – 13:00	Знакомство с содержанием 3 учебного модуля ШТЛ . Установка на работу в межмодульный период.	Формирование списка коммуникантов в компании для обсуждения и получения обратной связи по разработанным подходам и решениям. Внутрикормандные обязательства членов корпоративных команд.
13:00 – 13:30	Заккрытие второго учебного модуля.	

Время	Мероприятие	Место
День 6., 8 июня, суббота. Мероприятия сообщества МАКО в рамках Молодежного дня ПМЭФ (по желанию)*		
С полной программой ММЭФ'19 (08 июня) можно ознакомиться на сайте ПМЭФ		
10:00-11:15	Корпоративные и межкорпоративные сообщества профессиональной молодежи	Конференц-зал G4

	<p>Сегодня на повестке как крупных работодателей всех отраслей российской экономики, так и государственных структур стоит задача объединить молодежные советы и сообщества молодых специалистов корпоративного сектора на всероссийском уровне для выработки единого смыслового поля и согласованного вектора движения по формированию среды, способствующей развитию высокопотенциальных технологических проектов, а также созданию новой управленческой культуры, развитию горизонтальных связей и наращиванию межотраслевой экспертизы для содействия достижению амбициозных целей технологического прорыва и глобального технологического лидерства. Какие необходимы роли в профессиональном сообществе, как их найти и выбрать людей для них? Какие инструменты и технологии работают и не работают и почему? Каких результатов может добиться профсообщество для компании и при каких условиях? Каковы «золотые правила» вовлечения и мотивации участников профсообщества? Какова роль молодежных объединений в реализации коммуникационных и социальных задач организации? Каковы цели и задачи основных стейкхолдеров в этой сфере?</p>	
<p>13:00-15:00</p>	<p>«Создавая будущее»: лучшие корпоративные практики по развитию человеческого капитала</p> <p>Практически любой бизнес как на глобальном, так и на национальном и локальном уровнях уже давно перестал защищать исключительно узкокорпоративные интересы. В современном мире, особенно в случае крупных корпораций, подавляющее большинство компаний развивает не только свой бизнес, а гораздо шире – свою отрасль, свой рынок, регионы своего присутствия во всем многообразии аспектов их жизни, возвращает благотворную среду в соответствии с принципами культуры сотрудничества. Какие инструменты используют компании для такого развития, по каким тематикам, каков масштаб их деятельности и какие категории являются целевыми аудиториями?</p>	<p>Стенд Госкорпорации «Росатом»</p>
<p>15:30-16:45</p>	<p>Технологии и лжетехнологии: быть или казаться?</p> <p>Современные технологии не перестают удивлять, но зачастую за удивлением приходит разочарование. Насколько та или иная технология / новый продукт или сервис действительно выполняют заявленные задачи в заявленные сроки? Насколько отвечают потребностям рынка и потребителя? Есть ли в них настоящая инновационность? Насколько соответствуют ожидания, созданные маркетинговыми кампаниями, действительности? В чем вред и есть ли неочевидная на первый взгляд польза «раздутых» технологических сенсаций?</p>	<p>Конференц-зал G3</p>

